

EL REINO DE

ARABIA SAUDITA

**UN EJEMPLO DE INNOVACIÓN
QUE APUNTA A ESTAR A LA
VANGUARDIA**



**Somos
Innovación**

EL THINK TANK MÁS AUSTRAL DEL MUNDO

INTRODUCCIÓN

El reino de Arabia Saudita es un país con muchas características interesantes, posee una extensión de 2 149 690 km² de superficie y una población que para el 2016 contaba con 32.275.687 habitantes, es mundialmente conocida por ser el país petrolero líder en exportación y mantiene importantes relaciones con EEUU y la Unión Europea. En el Reino de Arabia Saudita, se encuentran los lugares más sagrados del Islán, como la ciudad de La Meca donde se encuentra la Gran Mezquita y la ciudad de Medina donde se encuentra la Mezquita del profeta.

Teniendo en cuenta estas características, uno de los principales cambios que está siendo impulsado con el liderazgo innovador del Príncipe Heredero y viceprimer ministro Mohamed bin Salmán es el de desarrollar el país enfocado en las mayores reformas tecnológicas y el desarrollo de grandes proyectos que no solamente impactan en una diversificación económica, sino en todas las áreas que pueda llegar la innovación. Pero todo este impulso hacia el futuro se está llevando a cabo de la mano con un gran respeto por las tradiciones y con un determinante sentido del reconocimiento por lo saudí.

Para asumir este gran reto está llevándose adelante el proyecto Visión Saudi 2030 el cual contempla tres pilares fundamentales:

*Una sociedad vibrante.
Una economía próspera.
Una nación ambiciosa.*

Estos tres pilares sostienen 96 objetivos estratégicos, para los que se establecieron 13 programas para la realización de la Visión Saudi 2030, que van desde un programa de calidad de vida, hasta un programa de privatización, todo esto con miras a desarrollar ciudades gestionadas con inteligencia artificial (como los megaproyectos en la región de Neom, y la ciudad sin automóviles ni contaminación llamada The Line, donde se verá una importante presencia de robots e IA), la creación de grandes complejos turísticos y el reconocimiento de la mujer, la cual pasó de no poder manejar a estar al frente de la Bolsa, presidir entidades bancarias, gestionar hoteles y ser rectoras de universidades, demuestra que los cambios no solo son factibles sino reales.

Los desafíos son muchos, pero la determinación que ha demostrado el Reino de Arabia Saudita para asumir los cambios de cara al futuro y la innovación son ejemplares, lo que vislumbra un futuro esperanzador a un reino en donde el 70% de su población es menor de 30 años.

VISIÓN SAUDÍ 2030

Antes de desarrollar todo lo que comprende las dimensiones del proyecto Visión Saudi 2030, es necesario tomar como referencia de inicio parte del discurso su principal impulsor, el Príncipe Heredero Mohamed bin Salmán el cual afirma:

Nuestro país es rico en recursos naturales. No dependemos únicamente del petróleo para nuestras necesidades energéticas. Bajo nuestras tierras se encuentran oro, fosfato, uranio y muchos otros minerales valiosos. Pero nuestra verdadera riqueza radica en la ambición de nuestra gente y el potencial de nuestra generación más joven. Son el orgullo de nuestra nación y los arquitectos de nuestro futuro. (...) Nuestra gente volverá a asombrar al mundo (...) Estamos decididos a reforzar y diversificar las capacidades de nuestra economía, convirtiendo nuestras fortalezas clave en herramientas habilitadoras para un futuro completamente diversificado. Como tal, transformaremos Aramco de una empresa productora de petróleo en un conglomerado industrial global. Transformaremos el Fondo de Inversión Pública en el mayor fondo soberano de inversión del mundo. Alentaremos a nuestras principales corporaciones a expandirse más allá de las fronteras y ocupar el lugar que les corresponde en los mercados globales. A medida que continuamos brindando a nuestro ejército la mejor maquinaria y equipo posible, planeamos fabricar la mitad de nuestras necesidades militares dentro del Reino para crear más oportunidades de trabajo para los ciudadanos y mantener más recursos en nuestro país.

Ampliaremos la variedad de servicios digitales para reducir los retrasos y reducir la tediosa burocracia. Adoptaremos de inmediato amplias reformas en materia de transparencia y rendición de cuentas y, a través del organismo creado para medir el desempeño de las agencias gubernamentales, las haremos responsables de cualquier deficiencia. Seremos transparentes y abiertos sobre nuestros fracasos y éxitos, y agradeceremos las ideas sobre cómo mejorar.

Tenemos la intención de brindar mejores oportunidades para las asociaciones con el sector privado a través de los tres pilares: nuestra posición como el corazón de los mundos árabe e islámico, nuestra capacidad de inversión líder y nuestra posición geográfica estratégica. Mejoraremos el entorno empresarial para que nuestra economía crezca y prospere, generando oportunidades de empleo más saludables para los ciudadanos y prosperidad a largo plazo para todos. Esta promesa se basa en la cooperación y la responsabilidad mutua

La visión e iniciativa tomada por S.M. el Príncipe Heredero nos muestran varias señales muy positiva con respecto a la innovación y el desarrollo del Reino de Arabia Saudita, que inicia en diversificar la economía del país para dejar la dependencia del petróleo y a la par abrirse al uso de la tecnología de punta para llevar al país a lo más alto del desarrollo y la innovación, que se verá robustecido en el fortalecimiento de lo privado y la eliminación de los procesos burocráticos que no permiten explotar el potencial de las personas.

TRES PILARES SOSTIENEN 96 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PARA LA REALIZACIÓN DE LA VISIÓN SAUDI 2030, TODO ESTO CON MIRAS A DESARROLLAR CIUDADES GESTIONADAS CON INTELIGENCIA ARTIFICIAL.

1. Programa de calidad de vida: La visión que se tiene sobre este programa es la de impulsar la calidad de vida desde distintos abordajes, como la integración de los ciudadanos y residentes en las actividades que van desde lo cultural, hasta lo deportivo, la creación de puestos de trabajo a través de la diversificación de la economía subiendo el estatus de las ciudades hasta que logren estar en la vanguardia del mundo.

Compromisos del programa de calidad de vida

Desarrollo de +149 galerías de arte, +27 instalaciones de juegos electrónicos, +16 centros de entretenimiento familiar, +1 parque acuático, +11 museos, +11 bibliotecas públicas, +45 cines, 3 parques temáticos, +6 zoológicos, acuarios y jardines botánicos, +44 parques públicos, 18 teatros, +1 ópera

Tener una ciudad dentro de las 100 ciudades más habitables del mundo, 4991 Número de instalaciones deportivas activadas, 0,30% del PIB gastado en deportes, 7 atletas en los juegos olímpicos (sin incluir comodines), 18% de individuos que hacen ejercicio semanalmente, 405 infraestructuras culturales, 5167 actividades culturales ofrecidas, 0,12% de gasto de los consumidores en ofertas culturales, 5 participaciones en importantes eventos internacionales, 25.000 nuevos libros publicados, 13 películas sauditas producidas, 2,20% del gasto de los hogares en entretenimiento total, 260 lugares de entretenimiento, 358 títulos únicos de eventos de entretenimiento, 450 grupos de aficionados.

La innovación y el desarrollo va de la mano de la mejora de la calidad de vida de las personas, esto porque en la medida que el ser humano tenga más facilidades, bienestar y acceso al desarrollo personal esto estará directamente relacionado con el impulso general del país. Este es uno de los elementos que permitirá cumplir con todas las metas planteadas y que movilizará ese importante potencial individual de los sauditas.

Cuando se habla de calidad de vida, se refiere a las condiciones que necesitan los seres humanos para poder satisfacer individualmente las necesidades. no desde un punto de sobrevivencia, sino de comodidad, por lo que los países más desarrollados son los que gozan de los estándares más altos de calidad de vida, lo que hace interesante este enfoque es que gracias a la innovación disponible este compromiso es realizables y necesario para el desarrollo general del proyecto.

2. Programa Nacional de Transformación: Busca lograr una excelencia operativa gubernamental, mejorar los indicadores económicos y niveles de vida, esto enfocado en la implementación de proyectos de infraestructura primaria y digital.

Compromisos del programa Nacional de Transformación

Transformar la atención médica:

Incrementar el porcentaje de áreas residenciales, incluidas las áreas periféricas, cubiertas por servicios de salud del 78% al 88%.
Aumentar la proporción de pacientes que reciben atención médica desde el punto de entrada por la puerta de emergencia hasta la salida en 4 horas del 36% al 54%.

Mejorar los niveles de vida y la seguridad:

Reducir el número de muertes por accidentes de tránsito de 28 a 23 por cada 100.000 habitantes.
Reducir el tiempo dedicado a la movilidad urbana de 77 minutos a 67 minutos

Garantizar la sostenibilidad de los recursos vitales:

Incrementar el porcentaje de población con acceso a servicios de agua del 87% al 92%.
Incrementar el área cubierta por vegetación natural rehabilitada de 18.000 a 80.000 hectáreas.
Mejorar el desarrollo social y el desarrollo del sector sin fines de lucro:
Aumentar el porcentaje de contribución de las organizaciones sin fines de lucro al PIB del 0,2% al 0,6%.

Logre la excelencia en el desempeño del gobierno:

Mejorar la posición del Reino de Arabia Saudita en el Índice de Percepción de la Corrupción (IPC) de 57 a 40

Mejorar la posición del Reino de Arabia Saudita en el Índice Global de Datos Abiertos de 74 a 60

Permitir que diferentes segmentos de la sociedad accedan al mercado laboral y aumentar el atractivo del mercado laboral:

Aumentar la tasa de participación económica de las mujeres sauditas del 17% al 25%

Contribuir a la habilitación del sector privado:

Aumentar la contribución de las PYME al PIB del 22% al 23%.

Aumentar la contribución de la economía digital al PIB no petrolero del 2% al 3%

Desarrollar el Sector Turismo y Patrimonio Nacional:

Incrementar el número de sitios patrimoniales visitables de 241 a 447

Este programa y los retos que se plantea demuestra el profundo compromiso que tiene la monarquía saudita para mejorar los procesos internos del país y así abrirse al desarrollo general con el uso de tecnologías enfocándose en puntos claves como son:

- El ambiente al plantearse el incremento de la vegetación que a largo plazo impactará positivamente en la vida de las personas.
- El turismo el cual fortalecerá la economía del país y podrán mostrar su rica cultura y potencial natural, lo cual es un enfoque muy humano al buscar también garantizar mayor acceso al agua.
- El fortalecimiento del sector privado que traerá importantes pasos en la innovación digital que podrá adaptarse tanto en lo público como en lo privado.
- El de mejorar con respecto a la percepción de corrupción puesto que los países donde mayor sea la percepción de corrupción son los países menos innovadores, sino que esto también mejora la confianza y la aumentará significativamente con relación a las personas y las instituciones, con ello se potenciará el desarrollo.

Quizás el más importante elemento que se puede tomar de este plan está enfocado en la reducción de la burocracia en favor del desarrollo y la innovación, podríamos incluso tomar lo que el profesor Ludwig von Mises para 1944 definió en su libro burocracia, cuando expone:

“Es cierto que la sociedad no puede funcionar sin los servicios de los vigilantes, de los recaudadores de impuestos y de los escribientes de los tribunales, pero no es menos cierto que todos sufrirían un gran perjuicio si no existiesen los basureros, los desholladores, friegaplatos, y exterminadores de sabandijas. dentro de la estructura de la cooperación social cada ciudadano depende de los servicios prestados por todos sus conciudadanos”

El referencia por lo dicho por el profesor von Mises, el gran aporte y hacia dónde se dirige el Reino de Arabia Saudita es con la aplicación de tecnologías como la robótica y la inteligencia artificial revolucionando así con su programa de transformación nacional.

3. Programa de Privatización: Tiene como enfoque mejorar el papel del sector privado en la prestación de servicios y la disponibilidad de mejorar activos gubernamentales, lo que impactará en la mejora de los servicios y contribuirá en la disminución de los costos. Esto permitirá atraer la inversión directa, mejorará la balanza de pagos y mantendrá al Estado en un rol legislativo y regulatorio.

Contribuir a alcanzar el PIB entre 13 y 14 mil millones de riales sauditas

Los ingresos totales del gobierno por la venta de activos (bajo la guía de los Comités Supervisores y Supervisores) son de 35 a 40 mil millones de riales sauditas.

Ahorros gubernamentales netos (gastos de capital y gastos operativos) de la privatización / asociación entre los sectores público y privado (bajo la dirección de los comités de supervisión para la privatización) 30-35 mil millones de riales sauditas

Los ahorros gubernamentales netos de los gastos operativos derivados de la privatización (venta de activos) ascendieron a 1.1.200 millones de dólares EE.UU.

Crear 10,000-12,000 nuevos empleos en el sector privado

Lo que respecta a este programa resulta ser muy prometedor, porque el fortalecimiento del sector privado es uno de los motivos, por los cuales los países alcanzan un mejor desarrollo tecnológico, a través de la creación del capital que impulsará el desarrollo y todas las iniciativas tecnológicas.

Además esto permite que realmente se aproveche todo el potencial intelectual y humano enfocado en los sectores productivos, a la par de contribuir a la disminución del desempleo que tendrá un gran impacto en el enriquecimiento familiar e individual de los sauditas.

Evaluando todos estos cambios favorables en el país, nos permite tener grandes expectativas de que sin duda se pueda lograr competir con los países más innovadores con un desarrollo que va más allá de la infraestructura y sea integral al sumar el capital privado.

Privatizar es entonces una de las acciones más importantes que se llevará adelante y que como la historia ha demostrado en repetidas oportunidades, será un pilar en todo lo que signifique innovación.

Programa de Desarrollo del Sector Financiero: Este programa tiene como enfoque desarrollar un sector financiero diversificado y eficaz, que apoyará la economía nacional. Esta diversificación también se enfoca en la fuente de ingresos y la estimulación del ahorro, las finanzas y la inversión. Esta visión permitirá que las instituciones financieras apoyen el crecimiento del sector privado, asegurando la formación de un mercado de capitales avanzado, promoviendo la planificación financiera sin contradicciones en los objetivos estratégicos de mantener un sistema financiero fuerte.

Compromisos del Programa de Desarrollo del Sector Financiero

Aumentar el tamaño total de la relación entre activos financieros y PIB para alcanzar el 201% en 2020 desde el 192% registrado en 2016

Aumentar la participación de los activos de los mercados de capitales del 41% en 2016 al 45% en 2020

Aumentar la participación de la financiación de las PYME en los bancos del 2% en 2016 al 5% en 2020

Aumentar la participación de las hipotecas en la financiación bancaria al 16% para 2020 desde su nivel del 7% en 2016

Aumentar la proporción de transacciones no monetarias del 16% en 2016 al 28% en 2020

Cumplir plenamente con los estándares internacionales relacionados con la estabilidad financiera.

Abrir el sector de servicios financieros a actores emergentes (es decir, FinTechs) para estimular la innovación y el crecimiento.

Un sector financiero robusto es un elemento muy importante para las sociedades con un creciente desarrollo en vista que pueden impactar en el aumento de los ingresos de los particulares, fortalecer la creación de empleos, evitar que las personas sean muy vulnerables a pérdidas de ingresos inesperados lo que tiene implicaciones sociales importantes en la confianza y la posibilidad de emprender de los ciudadanos, abriendo a la tecnología financiera y de inversión no tradicional.

Programa de Desarrollo de Capital humano: Este tiene como objetivo mejorar los resultados del sistema de educación y capacitación de forma integral, desde la educación inicial hasta la de más alto nivel, con el objetivo de alcanzar los estándares internacionales a través de los programas de educación. Este programa se basará en los fundamentos islámicos, educativos, sociales y profesionales. Se introducirán nuevas políticas y sistemas educativos que mejoran la eficiencia del capital humano en línea con la visión del Reino 2030.

La importancia del desarrollo de capital humano es sin duda transversal y uno de los programas más importantes de todos los contemplados, puesto el enfocarse en el desarrollo individual que toma en cuenta tanto lo tecnológico como lo tradicional y cultural perteneciente a Arabia Saudita es lo que permitirá que su desarrollo no sea divorciado de su propia identidad, sino que sea un crecimiento en conjunto de la sociedad con el ser humano.

Todos estos programas, que buscan fortalecer a la sociedad saudí e ir de la mano con los valores nacionales, terminarán por impulsar definitivamente al reino, que manteniendo esta visión, con las posibilidades históricas, geográficas y económicas ampliamente conocidas permite que el planteamiento de tan ambicioso proyecto sea una realidad que esté en marcha.

Si bien todos los programas tienen una importancia estratégica estos cinco, antes mencionados, destacan por su papel angular en el futuro del proyecto, y los compromisos representan retos cuantificables que medirán el éxito de cada uno, en primer lugar el aumento de la calidad de vida permite el desarrollo individual y esto debe ser acompañado por una transformación nacional que disminuya la burocracia y le dé un rol al Estado para que le facilite los procedimientos, y esto debe ir de la mano con un sector financiero poderoso que pueda llevar inversiones, teniendo un programa honesto y estratégico de privatización, que terminará impactando en el capital humano de todos los habitantes de Arabia Saudita.

Todo esto sostenido por una sociedad vibrante, donde todos puedan disfrutar de una vida plena y satisfactoria, con una importante base para la prosperidad económica, y esa prosperidad económica que genere oportunidades para todos.

CIUDADES INNOVADORAS EN ARABIA SAUDITA

El enfoque del desarrollo de ciudades inteligentes en el reino de Arabia Saudita es muy interesante, esto porque contemplan un desarrollo tanto en las ciudades religiosas como las que no lo son, y más allá de enfocarse solo en la infraestructura, apuestan por la integralidad donde las ciudades y los habitantes crezcan al mismo ritmo, el cual se plantea que sea muy acelerado. Para esto se han dispuesto una gran cantidad de recursos, proyectos y transformaciones, con el fin de cumplir con los grandes retos que se tienen por delante.

Una de esas grandes ciudades inteligentes la encontramos en la región de Neom, y allí uno de los proyectos es el de la ciudad innovadora de The Line, una eco-ciudad que no tendrá calles ni automóviles y será completamente impulsada por energías limpias, esta ciudad además contará con 170 kilómetros de longitud y podrá albergar a un millón de personas, pero que uno de los atractivos más llamativos es que conservará el 95% de espacios naturales. Esta ciudad también contará con escuelas, centros de salud y un transporte público moderno que alcanzará una gran velocidad. La presencia de inteligencia artificial y robots será otro de los atractivos con los que esta ciudad sorprenderá.

En otros campos, esta ciudad generará grandes beneficios económicos como:

“El proyecto permitirá crear 380 mil empleos; su contribución al Producto Interior Bruto (PIB) está estimada en 180 mil millones de riales (más de 39 mil millones de euros; 47 mil millones de dólares) para 2030, indica el comunicado de NEOM”.

Otro enfoque muy importante dentro esta gran revolución tecnológica que se vive en Arabia Saudita es el fortalecimiento del turismo, con miras a ser uno de los principales destinos mundiales, para lograr este fin se están llevando a cabo distintos proyectos que a continuación vamos a mencionar.

Qiddiya Entertainment City: se proyecta para ser un parque de atracciones para el entretenimiento de los ciudadanos saudíes. Su objetivo está dirigido a satisfacer las necesidades culturales, sociales y recreaciones de las generaciones actuales y futuras del país.

Qiddiya, ubicada a 40 kilómetros del centro de Riad, se espera que una vez completo sea el mayor lugar de atracciones del mundo, por delante del parque Walt Disney World de Florida.

Red Sea Project: Es uno de los proyectos más ambiciosos en lo que a turismo y hostelería se refiere: un destino de súper-lujo que está siendo creado a lo largo de uno de los mayores tesoros escondidos del país árabe. Este proyecto incluye más de 90 islas vírgenes entre las localidades de Umluj y Al-Wajh, al norte de Yanbú.

La primera fase del proyecto, cuya finalización está prevista para 2022, incluye 14 hoteles de lujo y super-lujo, abarcando 3 000 habitaciones a lo largo de cinco islas y 2 resorts en la península en su costa oeste, un aeropuerto, marinas para barcos y yates, sumado a viviendas residenciales e instalaciones recreativas.

Amaala Resort: El proyecto de Amaala es otro destino mundial que se centra en el turismo de bienestar de ultra-lujo. El Amaala Resort, ya apodado como la “Riviera de Oriente Medio”, estará localizado en la reserva natural Prince Mohammed bin Salman.

Amaala tendrá “una arquitectura extraordinaria y un lujo sin precedentes con hoteles y villas privadas, así como una pintoresca zona de comercios”. También incluirá una academia de artes que fomentará el crecimiento y el desarrollo de nuevos artistas de Arabia Saudí y la región.

Estos proyectos contarán con la tecnología más avanzada disponible y es que el país ya está decidido a trabajar con los más altos estándares de la innovación, una de las acciones que lo comprueban el acercamiento a lo tecnológico, y que quedará para la historia, es que el Reino de Arabia Saudita, fue el primer país en el mundo, en otorgarle la ciudadanía saudí a la robot Sophia, en el año 2017. Todo esto apunta a la proyección y apertura que tiene la nación con lo nuevo y lo innovador.

**OTRO ENFOQUE DENTRO ESTA GRAN
REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA QUE SE
VIVE EN ARABIA SAUDITA ES EL
FORTALECIMIENTO DEL TURISMO,
CON MIRAS A SER UNO DE LOS
PRINCIPALES DESTINOS MUNDIALES.**

CONCLUSIÓN

El Reino de Arabia Saudita, es una de esas naciones que no está corriendo hacia el futuro y la innovación, sino que está dando saltos impresionantes con respecto a esto. Los proyectos que buscan poner a Arabia Saudita en la vanguardia del mundo, han sido cuidadosamente pensados, para que vayan más allá de la infraestructura e impacte a cada ciudadano saudí. De igual manera las reformas sociales han ido caminando con el desarrollo que para el 2030 convertirá al país en el centro de la innovación y la economía de toda la región. Esto es posible gracias a la visión y determinación que ha tenido el Príncipe Heredero, quién es el principal responsable de todas estas transformaciones de cara al futuro.

De efectivamente cumplirse todas las metas planteadas, significa, no solamente un éxito en la diversificación económica, que tendrá más opciones que el petróleo, sino creará un potencial financiero y turístico poderosísimo que sin duda será relevante en todo el mundo, pero todos estos cambios, son llevados adelante con un respeto de los valores y las tradiciones sauditas lo que significa, que si bien efectivamente hay un desarrollo, este estará impreso con el sello y la esencia más pura de Arabia Saudita.

La innovación desde el punto de vista de Saudi Visión 2030 como se puede ver en los programas analizados, está inmersa dentro de la propuesta misma y al abarcar una gran cantidad de áreas sugerirá que muy pronto podremos observar los cambios que se están dando en el país y que están siendo visibles sobretodo en el enfoque que compete ser un Estado menos burocrático y en tener cada vez más una mejor percepción con respecto a la corrupción .

Una muestra de este desarrollo conforme a lo planteado es el cambio positivos que el país ha tenido del 2020 al 2021, donde según el índice de economías más libres de la Fundación Heritage Arabia Saudita pasó del puesto 83 al puesto 63, logrando avanzar en un año 20 puestos. Recordemos que uno de los países más innovadores de todo el mundo es Singapur el cual también está de primero en libertad económica, esto es una buena señal para Arabia Saudita quien sin duda tiene un prometedor futuro.

REFERENCIAS

Energía Hoy, Neom la ciudad de Arabia Saudita sin automóviles, [En línea] 2019
[Disponible en]: <https://cutt.ly/HmytK5l>

El País, Arabia saudí Cambia de Piel, [En línea] 2019 [Disponible en]:
<https://cutt.ly/pmytVyk>

Fundación Heritage, Índice de libertad económica, [En línea] 2021 [Disponible en]:
<https://cutt.ly/Nmyt1BG>

Universidad Tecnológica de México, la ingeniería robótica y sophia: el robot humano, [En línea] 2019 [Disponible en]: <https://cutt.ly/TmytJbK>

Red de oficinas económicas y comerciales de España en el exterior, Arabia Saudí apuesta por los 'Giga-Proyectos' para la diversificación económica, [En línea] 2019
[Disponible en]: <https://cutt.ly/SmytGa5>

Saudi Vision 2030, [En línea] 2019 [Disponible en]: <https://cutt.ly/gmytZXO>



Somos Innovación

Para más información, contactar a José Alberto León al correo jleon@ciudadanoaustral.org

Autor:

Anderson Noel Riverol

Coordinación, diseño y edición:

José Alberto León

Las opiniones expresadas en este documento son de exclusiva responsabilidad del autor y no necesariamente representan las de Fundación Ciudadano Austral, ni las de su Directorio, Senior Fellows u otros miembros. El documento puede ser distribuido, copiado y exhibido por terceros si se reconoce la autoría en los créditos.

Si deseas colaborar para continuar los trabajos de investigación, **escríbenos**.
Tu aporte es importante.

e-mail: sumate@ciudadanoaustral.org

Versión: 04-07-2021